



中国石化
SINOPEC

中国石油化工股份有限公司

China Petroleum & Chemical Corporation

2021 年年度报告摘要

(截至 2021 年 12 月 31 日止)

2022 年 3 月 25 日

中国 北京

中国石油化工股份有限公司

2021 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读刊载于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 中国石化董事会及其董事、监事会及其监事、高级管理人员保证本年度报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

1.3 本公司全体董事出席董事会会议。

1.4 本公司分别按中国企业会计准则和国际财务报告准则编制的截至 2021 年 12 月 31 日止年度财务报告已经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）和毕马威会计师事务所进行审计并出具标准无保留意见的审计报告。

1.5 中国石化第八届董事会第七次会议通过决议，建议派发末期股利每股人民币 0.31 元（含税），加上 2021 年半年度已派发股息每股人民币 0.16 元（含税），2021 年全年股利每股人民币 0.47 元（含税）。上述建议尚待股东于 2021 年年度股东大会上批准。

第二节 公司基本情况

2.1 基本情况

股票简称	中国石化	中国石油化工股份	SINOPEC CORP.	SINOPEC CORP.
股票代码	600028	00386	SNP	SNP
股票上市 证券交易所	上海证券交易所	香港联合交易所	纽约股票交易所	伦敦股票交易所

2.2 联系人和联系方式

	公司授权代表		董事会秘书	证券事务代表
姓名	喻宝才	黄文生	黄文生	张征
联系地址	中国北京市朝阳区朝阳门北大街 22 号			
电话	86-10-59960028	86-10-59960028	86-10-59960028	86-10-59960028
传真	86-10-59960386	86-10-59960386	86-10-59960386	86-10-59960386
电子信箱	ir@sinopec.com			

2.3 会计数据和财务指标摘要

(1) 按中国企业会计准则编制的 2021 年本公司主要财务数据

项目	截至 12 月 31 日止年度					
	2021 年	2020 年调整后	2020 年调整前	本年比上年增减	2019 年调整后	2019 年调整前
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	(%)	人民币百万元	人民币百万元
营业收入	2,740,884	2,104,724	2,105,984	30.2	2,957,868	2,959,799
归属于母公司股东的净利润	71,208	33,271	32,924	114.0	57,643	57,619
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润/(亏损)	72,220	(1,565)	(1,565)	-	54,280	54,280
经营活动产生的现金流量净额	225,174	168,520	167,518	33.6	154,380	153,619

2021 年分季度的主要财务指标

项目	2021 年				
	人民币百万元				
	一季度	二季度	三季度	四季度	全年
营业收入	576,559	684,214	740,918	739,193	2,740,884
归属于母公司股东的净利润	18,160	21,266	20,603	11,179	71,208
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	17,674	20,746	20,300	13,500	72,220
经营活动产生的现金流量净额	(15,188)	63,535	68,397	108,430	225,174

项目	于 12 月 31 日					
	2021 年	2020 年调整后	2020 年调整前	本年比上年增减	2019 年调整后	2019 年调整前
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	(%)	人民币百万元	人民币百万元
资产总额	1,889,255	1,738,896	1,733,805	8.6	1,765,702	1,760,286
归属于母公司股东权益	775,102	747,294	742,463	3.7	744,738	739,965
总股本（千股）	121,071,210	121,071,210	121,071,210	-	121,071,210	121,071,210

项目	截至 12 月 31 日止年度					
	2021 年	2020 年调整后	2020 年调整前	本年比上年增减	2019 年调整后	2019 年调整前
	人民币元	人民币元	人民币元	(%)	人民币元	人民币元
基本每股收益	0.588	0.275	0.272	113.8	0.476	0.476
稀释每股收益	0.588	0.275	0.272	113.8	0.476	0.476
加权平均净资产收益率（%）	9.35	4.46	4.44	4.89 个百分点	7.85	7.90

（2）按国际财务报告准则编制的 2021 年本公司主要会计数据和财务指标

单位：人民币百万元

项目	截至12月31日止年度				
	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
营业额及其他经营收入	2,740,884	2,104,724	2,957,868	2,879,192	2,347,726
经营收益	94,628	13,669	86,516	82,884	72,396
除税前利润	109,169	48,615	90,161	99,658	87,544
本公司股东应占利润	71,975	33,443	57,517	61,920	51,821
每股基本净利润（人民币元）	0.594	0.276	0.475	0.511	0.428
每股摊薄净利润（人民币元）	0.594	0.276	0.475	0.511	0.428
已占用资本回报率(%)	11.29	6.22	8.94	9.21	8.27
净资产收益率(%)	9.30	4.48	7.73	8.57	7.08
每股经营活动产生的现金流量净额（人民币元）	1.860	1.392	1.275	1.455	1.579

单位：人民币百万元

项目	于12月31日				
	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
非流动资产	1,331,231	1,283,236	1,318,258	1,097,045	1,074,985
流动负债净额	83,256	67,335	133,166	63,514	52,466
非流动负债	332,901	328,199	303,014	170,803	163,387
非控股股东权益	140,892	141,377	138,359	139,922	127,510
本公司股东应占权益	774,182	746,325	743,719	722,806	731,622
每股净资产（人民币元）	6.394	6.164	6.143	5.970	6.043
调整后的每股净资产（人民币元）	6.225	5.954	5.993	5.787	5.913

2.4 股本变动及股东情况

(1) 股东数量和持股情况

于 2021 年 12 月 31 日，中国石化的股东总数为 517,592 户，其中境内 A 股 512,026 户，境外 H 股 5,566 户。于 2022 年 2 月 28 日，中国石化股东总数为 527,563 户。中国石化最低公众持股数量已满足香港上市规则规定。

于 2021 年 12 月 31 日，中国石化前十名股东持股情况如下：

单位：股

股东名称	股东性质	持股比例%	持股总数	持股变化 ¹	质押、标记或冻结的股份数量
中国石油化工集团有限公司	国家股	68.31	82,709,227,393	0	0
香港（中央结算）代理人有限公司 ²	H 股	20.97	25,386,207,159	926,751	未知
中国证券金融股份有限公司	A 股	1.92	2,325,374,407	(283,937,650)	0
香港中央结算有限公司	A 股	0.87	1,054,953,821	213,881,539	0
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	A 股	0.69	834,160,431	19,554,400	0
中央汇金资产管理有限责任公司	A 股	0.26	315,223,600	(6,814,300)	0
国信证券股份有限公司	A 股	0.17	202,363,585	183,178,790	0
中国工商银行－上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	A 股	0.09	113,436,276	13,846,100	0
全国社保基金一一三组合	A 股	0.09	110,044,157	110,044,157	0
中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－005L－FH002 沪	A 股	0.08	98,655,327	(717,014,841)	0

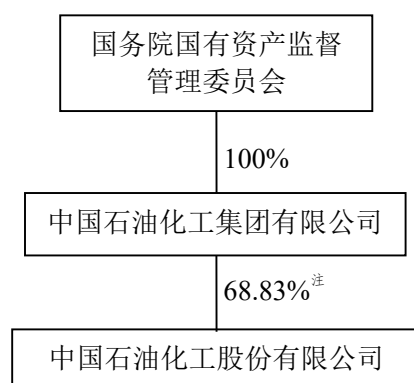
注 1：与 2020 年 12 月 31 日相比。

注 2：中国石油化工集团有限公司通过境外全资附属公司盛骏国际投资有限公司持有 623,454,000 股 H 股，占中国石化股本总额的 0.52%，该等股份包含在香港（中央结算）代理人有限公司持有的股份总数中。

上述股东关联关系或一致行动的说明：

除中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－005L－FH002 沪和中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪同属中国人寿保险股份有限公司管理外，中国石化未知上述前十名其他股东之间有关联关系或一致行动。

(2) 中国石化与实际控制人之间的产权及控制关系方框图



注：包括中国石油化工集团有限公司境外全资附属公司盛骏国际投资有限公司通过香港（中央结算）代理有限公司持有的 623,454,000 股 H 股。

2.5 债券情况

(1) 公司债券

债券名称	中国石油化工股份有限公司 2012 年公司债券
简称	12 石化 02
代码	122150
发行日	2012 年 6 月 1 日
起息日	2012 年 6 月 1 日
到期日	2022 年 6 月 1 日
发行规模 (人民币亿元)	70
债券余额 (人民币亿元)	70
利率 (%)	4.90
还本付息方式	采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。
投资者适当性安排	“12 石化 02”债券面向《公司债券发行与交易管理办法》规定的合格投资者公开发行。
适用的交易机制	上交所场内交易，符合质押式回购交易要求。
是否存在终止上市交易的风险(如有)和应对措施	不适用
交易场所	上海证券交易所
公司债券募集资金使用情况	前述公司债券募集资金均按债券披露使用用途专款专用。目前，全部募集资金已使用完毕。
公司债券资信评级情况	本报告期内，联合资信评估股份有限公司对本公司“12 石化 02”进行了跟踪信用评级，维持债项信用等级为 AAA，维持本公司主体长期信用等级为 AAA，评级展望为稳定。根据相关规定，本公司在每一会计年度结束之日起 6 个月内于指定的信息披露媒体上披露最新信用评级结果。
债券附发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款等特殊条款的触发和执行情况	本次债券未设置发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款等特殊条款，故不适用。
报告期内公司债券担保情况、偿债计划及其他相关情况	本次债券由中国石油化工集团有限公司承担不可撤销连带责任担保。报告期内按偿债计划正常付息，未触发担保事宜。

公司债券持有人会议召开情况	本报告期内未召开债券持有人会议。
公司债券受托管理人履职情况	前述公司债券存续期内，债券受托管理人中国国际金融股份有限公司严格按照《债券受托管理协议》中的约定，对公司资信状况、募集资金管理运用情况、公司债券本息偿付情况等进行了持续跟踪，并督促公司履行公司债券募集说明书中所约定义务，积极行使了债券受托管理人职责，维护债券持有人的合法权益。受托管理人已披露上一年度的《受托管理事务报告》，报告内容详见上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)。

(2) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

债券名称	中国石油化工股份有限公司 2020 年度第一期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2020 年度第二期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2020 年度第三期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2021 年度第一期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2021 年度第二期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2021 年度第三期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2021 年度第一期绿色中期票据
简称	20 中石化 MTN001	20 中石化 MTN002	20 中石化 MTN003	21 中石化 MTN001	21 中石化 MTN002	21 中石化 MTN003	21 中石化 GN001
代码	102000568	102000569	102001109	102101386	102101480	102101489	132100172
发行日	2020/3/31	2020/3/31	2020/5/27	2021/7/23	2021/8/5	2021/8/5	2021/12/27
起息日	2020/4/1	2020/4/1	2020/5/28	2021/7/27	2021/8/6	2021/8/9	2021/12/28
到期日	2023/4/1	2023/4/1	2023/5/28	2026/7/27	2024/8/6	2023/8/9	2024/12/28
发行规模(人民币亿元)	50	50	100	50	20	20	25.5
债券余额(人民币亿元)	50	50	100	50	20	20	25.5
利率(%)	2.7	2.7	2.2	3.2	2.95	2.8	2.5
还本付息方式	每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。						
投资者适当性安排	全国银行间债券市场机构投资者						
适用的交易机制	在全国银行间债券市场流通转让						
是否存在终止上市交易的风险(如有)和应对措施	不适用						
交易场所	全国银行间债券市场						
债券募集资金使用情况	按照募集说明书中募集资金用途使用发债资金。目前，全部募集资金已使用完毕。						

债券资信评级情况	本报告期内，联合资信评估股份有限公司于5月21日出具了《中国石油化工股份有限公司2021年跟踪评级报告》，公司的主体长期信用等级为AAA级，评级展望为稳定。
债券附发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款等特殊条款的触发和执行情况	不适用
报告期内债券担保情况、偿债计划及其他相关情况	债券无担保，偿债计划没有变化
债券持有人会议召开情况	不适用
债券受托管理人履职情况	债券受托管理人按监管要求履行了相关职责

(3) 截至报告期末本公司近2年的会计数据和财务指标

主要指标	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末增减	变动原因
流动比率	0.87	0.87	0	
速动比率	0.55	0.58	(0.03)	流动负债增加
资产负债率	51.51%	48.89%	2.62个百分点	负债增加
贷款偿还率	100%	100%	0	
	本报告期	上年同期	本报告期 比上年同期增减	变动原因
扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 (人民币百万元)	72,220	(1,565)	73,785	利润总额增加
扣除非经常性损益后净利润 (人民币百万元)	85,935	4,556	81,379	利润总额增加
EBITDA 全部债务比	1.41	1.14	0.27	利润总额增加
EBITDA 利息保障倍数	15.12	9.89	5.23	利润总额增加
利息保障倍数	8.28	4.05	4.23	利润总额增加
现金利息保障倍数	43.56	24.65	18.91	现金流量净额增加
利息偿付率	100%	100%	0	

注：资产负债率=总负债/总资产

本报告期内，本公司对其他债券和债务融资工具均按时、足额进行了付息兑付；于2021年12月31日，本公司从若干中国境内的金融机构获取备用授信额度，提供本公司在无担保条件下借贷总额最高为人民币4,416亿元；公司严格履行了公司债券募集说明书相关约定或承诺；公司未发生对公司经营情况和偿债能力产生影响的重大事项。

2013年4月18日，中国石化境外全资子公司Sinopec Capital (2013) Limited发行由本公司提供担保的优先债券，共发行了三年、五年、十年和三十年期四个品种。三年期债券本金总额为7.5亿美元，年利率为1.250%，已兑付并摘牌；五年期债券本金总额为10亿美元，年利率为1.875%，已兑付并摘牌；十年期债券本金总额为12.5亿美元，年利率为3.125%；三十年期债券本金总额为5亿美元，年利率为4.250%。债券于2013年4月25日在香港联合交易所上市，每半年支付一次利息，首次付息日为2013年10月24日。本报告期内，已足额兑付五年、十年、三十年期债券当期利息。

第三节重要事项

3.1 管理层讨论与分析

本公司是中国最大的一体化能源化工公司之一，主要从事石油与天然气勘探开采、管道运输、销售；石油炼制、石油化工、煤化工、化纤及其他化工产品的生产与销售、储运；石油、天然气、石油产品、石油化工及其他化工产品和其他商品、技术的进出口、代理进出口业务；技术、信息的研究、开发、应用；氢气的制备、储存、运输和销售等氢能业务及相关服务；新能源汽车充换电，太阳能、风能等新能源发电业务及相关服务。

2021年，全球新冠肺炎疫情仍在持续，世界经济复苏动力不足。中国疫情防控成效显著，经济持续向好，全年国内生产总值(GDP)同比增长8.1%。国际油价震荡上行，境内成品油需求回暖，天然气需求快速增长，化工产品需求保持稳定。公司以市场为导向深入开展全产业链优化，努力拓市扩销，主要业务盈利大幅提升，归属于母公司股东的净利润创近十年同期最好水平。

以下讨论与分析应与本年度报告所列的本公司经审计的财务报表及其附注同时阅读。以下涉及的部分财务数据摘自本公司按国际财务报告准则编制并经过审计的财务报表。讨论中涉及的产品价格均不含增值税。

2021年，本公司的营业额及其他经营收入为人民币27,409亿元，同比增长30.2%。本公司抓住市场有利时机，深入开展生产经营优化，推进结构调整和转型升级，实现经营收益人民币946亿元，同比增长592.3%。

下表列示本公司相关各期合并利润表中主要收入和费用项目。

	截至 12 月 31 日止年度		变化率(%)
	2021 年	2020 年	
	(人民币百万元)		
营业额及其他经营收入	2,740,884	2,104,724	30.2
营业额	2,679,500	2,048,654	30.8
其他经营收入	61,384	56,070	9.5
经营费用	(2,646,256)	(2,091,055)	26.6
采购原油、产品及经营供应品及费用	(2,076,665)	(1,589,821)	30.6
销售、一般及管理费用	(54,978)	(53,668)	2.4
折旧、折耗及摊销	(115,680)	(107,461)	7.6
勘探费用（包括干井成本）	(12,382)	(9,716)	27.4
职工费用	(103,492)	(87,525)	18.2
所得税以外的税金	(259,032)	(235,018)	10.2
其他收入/（费用）净额	(21,716)	(5,780)	275.7
经营收益	94,628	13,669	592.3
融资成本净额	(9,010)	(9,510)	(5.3)
投资收益及应占联营公司及合营公司的损益	23,551	44,456	(47.0)
除税前利润	109,169	48,615	124.6
所得税费用	(23,318)	(6,344)	267.6
本年度净利润	85,851	42,271	103.1
归属于：			
本公司股东	71,975	33,443	115.2
非控股股东	13,876	8,828	57.2

(1) 营业额及其他经营收入

2021 年，本公司营业额为人民币 26,795 亿元，同比增长 30.8%。主要归因于公司石油石化产品销量增加和价格上涨。

下表列示了本公司 2021 年和 2020 年的主要外销产品销售量、平均实现价格以及各自的变化率。

	销售量(千吨)			平均实现价格 (人民币元/吨、人民币元/千立方米)		
	截至 12 月 31 日止年度		变化率 (%)	截至 12 月 31 日止年度		变化率 (%)
	2021 年	2020 年		2021 年	2020 年	
原油	7,162	7,422	(3.5)	3,049	2,029	50.3
天然气(百万立方米)	29,953	26,280	14.0	1,606	1,352	18.8
汽油	90,836	86,193	5.4	7,731	6,300	22.7
柴油	78,335	77,280	1.4	5,891	4,789	23.0
煤油	21,270	20,828	2.1	3,772	2,635	43.1
基础化工原料	36,173	36,683	(1.4)	5,486	3,636	50.9
合纤单体及聚合物	6,955	9,691	(28.2)	6,537	4,297	52.1
合成树脂	17,923	17,112	4.7	8,325	7,148	16.5
合成纤维	1,457	1,402	3.9	7,521	6,381	17.9
合成橡胶	1,286	1,361	(5.5)	11,099	7,982	39.1
化肥	976	1,177	(17.1)	2,807	1,955	43.6

本公司生产的绝大部分原油及少量天然气用于本公司炼油、化工业务，其余销售给予其他客户。2021 年，外销原油、天然气及其他上游产品营业额为人民币 1,560 亿元，同比增长 49.3%，主要归因于原油和天然气价格上涨，以及天然气销量增加。

2021 年，本公司炼油事业部和营销及分销事业部对外销售石油产品（主要包括成品油及其他精炼石油产品）实现的对外销售收入为人民币 15,355 亿元（占本公司营业额及其他经营收入的 56.0%），同比增长 30.6%，主要归因于成品油价格上涨，以及需求增加。汽油、柴油及煤油的销售收入为人民币 12,439 亿元（占石油产品销售收入的 81.0%），同比增长 28.5%；其他精炼石油产品销售收入人民币 2,916 亿元（占石油产品销售收入的 19.0%），同比增长 49.0%。

本公司化工产品对外销售收入为人民币 4,248 亿元（占本公司营业额及其他经营收入的 15.5%），同比增长 31.8%。主要归因于本公司化工产品销量增加，以及价格上涨。

(2) 经营费用

2021 年，本公司经营费用为人民币 26,463 亿元，同比增长 26.6%。经营费用主要包括以下部分：

采购原油、产品及经营供应品及费用为人民币 20,767 亿元，同比增长 30.6%，占总经营费用的 78.5%。其中：

采购原油费用为人民币 6,895 亿元，同比增长 43.9%。2021 年外购原油加工量为 21,255 万吨（未包括来料加工原油量），同比增长 7.9%；外购原油平均单位加工成本人民币 3,244 元/吨，同比增长 33.3%。

其他采购费用为人民币 13,872 亿元，同比增长 24.9%，主要归因于国际大宗原材料价格大幅上涨，原料采购价格同比增加，以及采购规模同比扩大。

销售、一般及管理费用为人民币 550 亿元，同比增长 2.4%。

折旧、耗减及摊销为人民币 1,157 亿元，同比增长 7.6%，主要归因于受 2020 年油价下降及汇率升值影响，原油经济可采储量下降导致油气资产折耗率上升，折旧折耗增加。

勘探费用为人民币 124 亿元，同比增长 27.4%，主要归因于为夯实油气资源基础，公司加大了勘探开发投入。

职工费用为人民币 1,035 亿元，同比增长 18.2%，主要归因于 2020 年政府关于新冠肺炎疫情期间社保减免优惠政策在 2021 年取消，以及经营效益大幅改善，绩效工资同比增加。

所得税以外的税金为人民币 2,590 亿元，同比增长 10.2%，主要归因于汽柴油等产品产量增加，消费税同比增加。

其他费用净额为人民币 217 亿元，同比增长 275.7%，主要归因于公司处置物业、厂房、设备及其他长期资产的影响。

(3) 经营收益为人民币 946 亿元，同比增长 592.3%，主要归因于国际油价上涨，市场需求稳步复苏，公司加工量、经营量增加，石化产品毛利大幅提升，公司经营效益同比显著增加。

(4) 除税前利润为人民币 1,092 亿元，同比增长 124.6%。

(5) 所得税为人民币 233 亿元，同比增长 267.6%，主要归因于本期盈利较好，应纳税所得额提高。

(6) 非控股股东应占利润为人民币 139 亿元，同比增加人民币 50 亿元，增长 57.2%，主要归因于非全资子公司效益增加。

(7) 本公司股东应占利润为人民币 720 亿元，同比增长 115.2%。

3.2 资产、负债、权益及现金流量

(1) 资产、负债及权益情况

单位：人民币百万元

	于 2021 年 12 月 31 日	于 2020 年 12 月 31 日	变化金额
总资产	1,889,255	1,738,896	150,359
流动资产	558,024	455,660	102,364
非流动资产	1,331,231	1,283,236	47,995
总负债	974,181	851,194	122,987
流动负债	641,280	522,995	118,285
非流动负债	332,901	328,199	4,702
本公司股东应占权益	774,182	746,325	27,857
股本	121,071	121,071	-
储备	653,111	625,254	27,857
非控股股东权益	140,892	141,377	(485)
权益合计	915,074	887,702	27,372

(2) 现金流量情况

单位：人民币百万元

现金流量主要项目	截至 12 月 31 日止年度	
	2021 年	2020 年
经营活动所得的现金流量净额	225,174	168,520
投资活动所用的现金流量净额	(145,198)	(102,650)
融资活动所用的现金流量净额	(57,942)	(37,510)

3.3 业务展望

展望 2022 年，世界经济有望保持恢复性增长。中国经济有望实现稳定增长，长期向好的基本面不会改变。预计成品油市场需求继续复苏，天然气、石化产品需求持续增长。综合考虑地缘政治、全球供需变化、库存水平、“双碳目标”等影响，预计油价波动风险增大。

2022 年，本公司将继续实施世界领先发展方略，高质量抓好生产经营、转型发展、科技创新、改革管理、风险防控等各方面工作，坚定不移向世界领先目标迈进，并认真做好以下几方面的工作：

勘探及开发板块：本公司将加大风险勘探和圈闭预探力度，加强效益开发，加快天然气产供储销体系建设，在稳油增气降本提效上取得更大提升。在原油开发方面，推进顺北、塔河等油田效益建产规模，加快济阳陆相页岩油国家级示范区建设，加强老区精细开发，推动原油产量稳增长、盈亏平衡点大幅降低。在天然气开发方面，加快东胜、川西等气田产能建设，加强普光、元坝等气田滚动扩边和精细挖潜，深化涪陵立体开发调整；同时，多元化拓展资源渠道，培育发展优质终端和高效市场，保持天然气大发展良好势头。全年计划生产原油 281.20 百万桶，其中境外 31.28 百万桶；计划生产天然气 12,567 亿立方英尺。

炼油板块：本公司将聚焦调结构降成本，加快世界级炼化基地建设，推动炼油产业链系统提升。坚持以效益为导向，合理安排装置负荷和排产，灵活调整成品油收率和柴汽比；动态优化原油资源配置，降低采购成本；加快“油转化”，增产化工原料，提高化工原料自给率水平；加快“油转特”，推进低硫船燃、润滑油脂、基础油、针状焦等特种产品拓市发展，增强盈利水平。全年计划加工原油 2.58 亿吨，生产成品油 1.47 亿吨。

销售板块：本公司将充分发挥一体化优势，全力拓市提效，巩固能源市场地位。完善市场监测体系，精准实施营销策略，持续提升零售量效水平；分区域、分层次落实网络发展战略，持续优化网络布局，增强网络完整性、稳定性和竞争性；加强自有品牌商品建设，提升非油业务经营质量和效益；推动加气、加氢、充换电业务进一步发展，打造“油气氢电服”综合能源服务商；加快碳中和加油站建设。全年计划境内成品油经销量 1.74 亿吨。

化工板块：本公司将坚持“基础+高端”，推进优势产能建设，加快规模乙烯装置布局，推进芳烃产业链升级和适度延伸，不断增强市场竞争力。持续推进原料多元化，增强成本优势；动态优化调整负荷，持续推进装置高效运行；以市场为导向，大力开发高附加值、高技术含量的新材料、新应用。同时，完善市场快速响应机制，强化精细化管理，提高服务质量和效率。全年计划生产乙烯 1,525 万吨。

科技开发：本公司将继续实施创新驱动战略，全力攻坚关键核心技术、纵深推进科技体制机制改革、加快智能化提升和数字化转型，努力建设技术先导型公司。围绕“稳油、增气、降本、提效”推进油气勘探开发技术攻关，推动油气资源增储上产；加强油化一体化技术开发，优化炼油产品结构，提升资源清洁高效低碳利用水平；加强关键原料、高端新材料开发与推广，创造新的效益增长点；统筹开展安全环保、节能减排、智能优化等技术开发与应用；围绕绿色低碳、新能源、新材料等领域开展前瞻性基础研究，为产业转型升级提供有力支撑。

资本支出：2022 年本公司计划资本支出人民币 1,980 亿元，其中，勘探及开发板块资本支出人民币 815 亿元，主要用于顺北、塔河等原油产能建设，川西、东胜、中江等天然气产能建设，龙口 LNG 等储运设施建设；炼油板块资本支出人民币 204 亿元，主要用于安庆、扬子炼油结构调整项目和镇海炼化二期等项目

建设；营销及分销板块资本支出人民币 237 亿元，主要用于加油（气）站、“油气氢电服”综合加能站和物流设施等项目建设；化工板块资本支出人民币 661 亿元，主要用于海南、天津南港等乙烯项目，九江芳烃、上海大丝束碳纤维、仪征 PTA、贵州 PGA、镇海炼化二期等项目建设；总部及其他资本支出人民币 63 亿元，主要用于科技研发和信息化等项目建设。

承董事会命

马永生

董事长

中国北京，2022 年 3 月 25 日